

# TOKAT İL YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ



TOKAT YATIRIM DESTEK OFİSİ

2017-2020

## İÇİNDEKİLER

|   |    |
|---|----|
| İÇİNDEKİLER.....  | 2  |
| GİRİŞ .....   | 3  |
| 1 MEVCUT DURUM.....   | 4  |
| 1.1 NÜFUS.....  | 4  |
| 1.2 EĞİTİM .....  | 5  |
| 1.3 ULAŞIM .....  | 5  |
| 1.4 İKTİSADİ YAPI .....   | 6  |
| 1.5 İSTİHDAM YAPISI .....   | 8  |
| 1.6 EKONOMİ BAKANLIĞI YILLARA GÖRE YATIRIMLARDA DEVLET YARDIMLARI ..... | 9  |
| 2 SORUN ALANLARI .....  | 10 |
| 2.1 HÂLİHAZIRDA YAŞANILAN SORUNLAR.....                                 | 10 |
| 2.2 STRATEJİ DÖNEMİNDE YAŞANMASI MUHTEMEL SORUNLAR (RİSKLER).....       | 13 |
| 2.3 HEDEFLER .....  | 14 |
| 3 2017 YILI EYLEM PLANI .....   | 15 |
| 3.1 GEÇMİŞ YIL (2017) EYLEM PLANI GERÇEKLEŞMELERİ TABLOSU .....         | 15 |
| 3.2 PLAN YILI (2018) EYLEMLERİ TABLOSU.....                             | 21 |

## GİRİŞ

TR83 Bölgesi içerisinde yer alan Tokat, kalkınma yolunda sahip olduğu sorunlar ve potansiyellerle hem bölgeyle ortak, hem de kendine özgü bir karakter taşımaktadır. İl yatırım tanıtım stratejisi de bu doğrultuda hazırlanmıştır. Strateji belgesi hazırlanırken 10. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Yeşilirmak Havzası Bölgesel Gelişme Ana Planı'na uyum gözetilmiştir.

Herhangi bir bölge yatırım tanıtım stratejisi, o bölgeye ait bir kalkınma vizyonu ve gelişim stratejisine dayanmak zorundadır. Tokat'ın vizyonu; taşıdığı potansiyel, sunduğu imkanlar, ürettiği mal ve hizmetler etrafında markalaşmaktır. Bu amaca ulaşma yolunda ana yöntem, sektörler ve ürünler arasında entegrasyon sağlamaktır. Alt stratejik hedefler ve eylemler bu vizyon ve yöntem odağında geliştirilmeye çalışılmıştır.

Strateji belgesi üç ana bölümden oluşmaktadır. İlk bölümde il ekonomisinin mevcut durum açıklanmaktadır. İkinci bölümde il yatırım ortamına ilişkin sorunlar, üçüncü bölümde hedefler ve son bölümde ise 2017 eylem planına yer verilmiştir.

İlimizde yatırım tanıtım ve destek alanına dahil alan tüm aktörlerin görüş ve önerilerini alarak bir çalışma hazırlanmıştır. Hazırlanan çalışma esnek bir yapıda değişen koşullara göre güncellenebilir yapıya sahip bir çalışmadır.

Strateji belgesi hazırlık sürecinin başında çalışmaya katkı sağlayan ve Mayıs ayında elim bir trafik kazası sonucu hayatını kaybeden çalışma arkadaşım Önder Karagözlü'yü rahmetle anıyorum.

Mehlika Dicle

Tokat Yatırım Destek Ofisi İl Koordinatörü

## 1 MEVCUT DURUM

### 1.1 NÜFUS

2016 ADNKS sonuçlarına göre Tokat, 602.662 il nüfusuyla 81 il arasında en fazla nüfusa sahip 34. il konumunda olup bu değerle ülke nüfusunun binde 7,5'ini barındırmaktadır. Nüfus

|               | 2007           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| MERKEZ        | 181.262        | 176.564        | 182.572        | 188.173        | 182.371        | 182.225        | 184.345        | 185.626        | 188.736        | 192.065        |
| ERBAA         | 95.658         | 96.059         | 97.561         | 95.815         | 97.365         | 95.582         | 93.834         | 91.873         | 92.654         | 92.906         |
| TURHAL        | 87.553         | 87.826         | 87.233         | 86.327         | 85.391         | 85.923         | 83.036         | 81.813         | 80.171         | 80.239         |
| NİKSAR        | 64.941         | 64.076         | 64.930         | 64.095         | 62.791         | 63.724         | 63.140         | 64.254         | 62.735         | 64.553         |
| ZİLE          | 68.937         | 67.224         | 65.245         | 63.201         | 61.619         | 61.765         | 59.744         | 58.147         | 56.727         | 56.185         |
| REŞADİYE      | 40.319         | 42.952         | 45.436         | 39.880         | 39.457         | 42.365         | 37.454         | 38.870         | 35.790         | 37.959         |
| ALMUS         | 29.009         | 29.136         | 28.246         | 28.014         | 27.989         | 29.802         | 27.065         | 26.589         | 26.004         | 27.683         |
| PAZAR         | 15.361         | 15.261         | 15.158         | 15.048         | 14.948         | 15.426         | 14.712         | 14.117         | 13.804         | 13.824         |
| BAŞÇİFTLİK    | 5.093          | 5.610          | 6.931          | 6.600          | 6.290          | 7.105          | 6.081          | 9.399          | 10.610         | 9.961          |
| YEŞİLYURT     | 11.921         | 11.817         | 11.610         | 11.556         | 11.359         | 11.785         | 11.458         | 10.291         | 9.565          | 9.402          |
| ARTOVA        | 11.073         | 10.770         | 10.220         | 10.022         | 9.805          | 9.450          | 9.384          | 9.106          | 8.752          | 9.275          |
| SULUSARAY     | 9.595          | 9.863          | 9.297          | 9.071          | 8.914          | 8.838          | 8.455          | 7.835          | 8.442          | 8.610          |
| <b>TOPLAM</b> | <b>620.722</b> | <b>617.158</b> | <b>624.439</b> | <b>617.802</b> | <b>608.299</b> | <b>613.990</b> | <b>598.708</b> | <b>597.920</b> | <b>593.990</b> | <b>602.662</b> |

yoğunluğu km<sup>2</sup> başına 60 kişi iken, nüfus artış hızı binde -6.59 Türkiye ortalamasının (binde 13,4) oldukça altındadır.

Kaynak: TÜİK,2017

Nüfusunun % 64'ü kentsel alanlarda, % 36'sı kırsal alanlarda yaşayan Tokat ilinde son bir yılda kentsel alan nüfusu yaklaşık % 2 oranında artarken; kırsal alan nüfusu ise yaklaşık % 6 oranında azalmıştır.

2016 yılı TÜİK verilerine göre nüfusun yaklaşık % 80'i Merkez, Erbaa, Turhal, Niksar ve Zile ilçelerinde yaşamaktadır.

İlin net göç hızı inişli çıkışlı bir seyir izlemekle beraber genel olarak negatif değerdedir.

|                             | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012 | 2013  | 2014 | 2015  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|
| <b>Net Göç Hızı (Binde)</b> | -10,2 | -2,50 | -24,9 | -11,1 | 4,8  | -33,0 | -4,7 | -10,4 |

Kaynak: TÜİK,2016

Toplamın yarısından fazlasını 40 yaş altı nüfusun oluşturduğu ilde, çalışma çağındaki nüfus oranı da yüksek seviyededir.

|                                | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015 |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|------|
| <b>Çalışma Çağındaki Nüfus</b> | 406.381 | 397.895 | 397.333 | 394.340 |      |

Kaynak: TÜİK, 2016

TÜİK'in 2013-2023 dönemine ilişkin yaptığı nüfus projeksiyonu çalışmasına göre Tokat ilinin 2023 yılında nüfusunun 561.419 olacağı öngörülmüştür.

|                           | 2014    | 2017    | 2020    | 2023    |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Nüfus Projeksiyonu</b> | 607.771 | 595.518 | 585.501 | 561.419 |

Kaynak: TÜİK,2013

## 1.2 EĞİTİM

### Yükseköğretim

1992 yılında kurulan Gaziosmanpaşa (GOP) Üniversitesi'nde 10 fakülte, 4 enstitü, 8 yüksekokul ve 15 meslek yüksek okulu bulunmaktadır. 2015-2016 öğretim yılında toplam öğrenci sayısı 30.851'e ulaşan üniversitenin bünyesinde yaklaşık 1015 idari, 1130 akademik personel görev yapmaktadır.

## 1.3 ULAŞIM

### Karayolu

Doğu ve batı arasındaki ana ulaşım bağlantısını sağlayan uluslar arası yol güzergâhı Tokat ilinin kuzeyinde Erbaa ve Reşadiye ilçelerinden geçmektedir. Bu yol ilin Avrupa, Kafkasya ve Ortadoğu uluslar arası yol ağlarına bağlanmasını sağlamaktadır.

Doğu Karadeniz ile Akdeniz'i birleştirecek 7 güzergâhtan biri olan **"Ünye-Tokat-Adana"** aksında üzerinde bulunan Ünye-Akkuş-Niksar bölünmüş karayolunun hayata geçirilmesi; Tokat ilinin erişilebilirlik imkânlarının artırılması açısından büyük önem taşımaktadır.

2015 Yılı Yatırım Programında yer alan **"Tokat-Niksar Bölünmüş Karayolu"**, **"Alaca - Çekerek - Zile - Turhal Bölünmüş Karayolu"**, **"Merzifon-Çorum Ayrımı ve Mecitözü – Amasya – Turhal Ayrımı Devlet Yolu"**nun tamamlanması ile Tokat, çevre illerle olan tüm karayolu bağlantılarını bölünmüş yollar ile sağlamasının yanı sıra, ulaşım açısından daha avantajlı bir konuma sahip olacaktır.

### Demiryolu

Sivas-Samsun Bölgesel Ekspres hattında çalışan Devlet Demiryolu Yolu bağlantılı trenler yolcu ve yurt içi-yurt dışı yük taşımacılığında kullanılmaktadır. Trenler; Yeşilyurt, Artova, Zile ve Turhal ilçelerinden yük ve yolcu alabilmektedir. Tokat demiryolu bağlantıları ile Ortadoğu, Karadeniz ve Akdeniz'e açılabilir. Demiryolu yük taşımacılığında en çok taşınan yükler; çimento ve mermerdir.

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu Ulaştırma Operasyonel Programı ile mevcut hatların yenilenmesi çalışmaları kapsamında 2015 – 2018 döneminde Sivas -Samsun demiryolu hattı kapatılarak çalışmalar gerçekleştirilecektir. Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Avrupa Birliği Yatırımları Genel Müdürlüğü'nün **Samsun-Kalın Demiryolu Hattının Modernizasyon (SAKA) Projesi Yapım İşi İhalesi 20.01.2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir.**

Bu hat önümüzdeki yıllarda devreye alınacak olan ve Tokat kent merkezine 60 km uzaklıkta bulunan Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren hattı ile entegre edilecektir. Diğer yandan projelendirme

çalışmaları devam eden Ankara-Kırıkkale-Çorum-Amasya-Samsun Yüksek Hızlı Tren Hattı'nda Turhal ilçesi bağlantısının da yer alması öngörülmektedir.

Ayrıca TCDD'ye Tokat ve Turhal Organize Sanayi Bölgelerine demiryolu bağlantı hattının yapılması ile ilgili 2013 yılında sunulmuş bir fizibilite raporu bulunmaktadır. Bu raporun dikkate alınarak bu hatların hayata geçirilmesi ile Organize Sanayi Bölgelerimizde yer alan işletmeler yük taşımacılığında bu hatları ulaşım maliyetlerinin düşürülmesi için tercih edecektir.

### Havayolu

Tokat kent merkezine 20 km uzaklıkta olan Tokat Havaalanı'ndan İstanbul Sabiha Gökçen Havaalanına kurulan hava köprüsü sayesinde bağlantılı iç ve dış hat uçuşları gerçekleştirilebilmektedir. Havayolu ulaşımında tercih edilebilecek, Tokat kent merkezine yakın diğer havaalanları ise 100 km uzaklıkta olan Sivas Havaalanı, 114 km uzaklıkta olan Amasya-Merzifon Havaalanı ve 240 km uzaklıkta olan Samsun-Çarşamba Havaalanı'dır.

## 1.4 İKTİSADİ YAPI

### Tokat İli İktisadi Faaliyet Kollarına Göre Cari Fiyatlarla Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (Bin TL)

|                   | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| TARIM             | 764.576   | 833.516   | 862.640   | 895.961   | 1.131.443 | 1.224.255 | 1.471.657 | 1.502.166 | 1.716.770 | 1.692.171 | 1.605.045 |
| SANAYİ            | 292.700   | 347.254   | 424.363   | 484.970   | 569.687   | 518.875   | 611.845   | 755.775   | 909.805   | 1.075.131 | 1.260.178 |
| HİZMETLER         | 1.429.645 | 1.621.130 | 1.909.182 | 2.139.691 | 2.470.215 | 2.570.337 | 2.774.726 | 3.181.669 | 3.612.930 | 4.058.435 | 4.592.084 |
| SEKTÖRLER TOPLAMI | 2.486.921 | 2.801.900 | 3.196.185 | 3.520.623 | 4.171.345 | 4.313.467 | 4.858.228 | 5.439.610 | 6.239.505 | 6.825.737 | 7.457.307 |
| VERGİ-SÜBVANSİYON | 358.865   | 406.692   | 458.290   | 452.135   | 514.066   | 523.326   | 667.367   | 744.003   | 829.852   | 966.119   | 974.445   |
| GSYH              | 2.845.786 | 3.208.592 | 3.654.476 | 3.972.757 | 4.685.411 | 4.836.792 | 5.525.595 | 6.183.612 | 7.069.356 | 7.791.856 | 8.431.753 |

### Tokat İli İktisadi Faaliyet Kollarına Göre Gayrisafi Yurt İçi Hasılanın Ülke İçindeki Payı

|                   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| TARIM             | % 1,4  | % 1,3  | % 1,3  | % 1,3  | % 1,5  | % 1,5  | % 1,4  | % 1,3  | % 1,4  | % 1,4  | % 1,2  |
| SANAYİ            | % 0,20 | % 0,20 | % 0,20 | % 0,20 | % 0,21 | % 0,21 | % 0,21 | % 0,20 | % 0,21 | % 0,21 | % 0,21 |
| HİZMETLER         | % 0,46 | % 0,46 | % 0,45 | % 0,44 | % 0,44 | % 0,45 | % 0,44 | % 0,43 | % 0,42 | % 0,42 | % 0,41 |
| SEKTÖRLER TOPLAMI | % 0,49 | % 0,47 | % 0,46 | % 0,45 | % 0,47 | % 0,48 | % 0,47 | % 0,44 | % 0,45 | % 0,43 | % 0,41 |
| VERGİ-SÜBVANSİYON | % 0,49 | % 0,47 | % 0,46 | % 0,45 | % 0,47 | % 0,48 | % 0,47 | % 0,44 | % 0,45 | % 0,43 | % 0,41 |
| GSYH              | % 0,49 | % 0,47 | % 0,46 | % 0,45 | % 0,47 | % 0,48 | % 0,47 | % 0,44 | % 0,45 | % 0,43 | % 0,41 |

### Kişi Başına Gayrisafi Yurt İçi Hasıla

|       | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| TOKAT | 4501 | 5099 | 5935 | 6380 | 7570 | 7791 | 8896 | 10087 | 10087 | 12850 | 14093 |

|         |      |      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| TR83    | 5498 | 6295 | 7147   | 7726   | 9197   | 9375   | 10785  | 12425  | 14002  | 15741  | 17329  |
| TÜRKİYE | 8536 | 9844 | 11 389 | 12 550 | 14 001 | 13 870 | 15 860 | 18 788 | 20 880 | 23 766 | 26 489 |

### Kişi Başına Gayrisafi Yurt İçi Hasıla Sıralaması

|       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|       | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| TOKAT | 61   | 64   | 63   | 64   | 60   | 62   | 64   | 65   | 65   | 64   | 64   |

Merkez, Erbaa, Niksar, Turhal ve Zile ilçelerinde ekonomik faaliyetlerin yoğun olması ilin çok merkezli bir şekilde gelişmesinde etkili olmuştur.

### Tarım ve Hayvancılık

İl yüzölçümünün %38'ini oluşturan tarım arazileri 382.355 ha büyüklüğündedir. İldeki tarım alanları TR 83 bölgesi içinde % 22 paya sahiptir. Tarım alanlarının %30'unu sulu tarım alanları oluşturmaktadır. Beş farklı agro – ekolojik özelliğe sahip, Kazova, Turhal, Erbaa, Niksar, Artova ve Zile ovaları büyük ölçüde sulanabilmektedir.

### Sanayi

Tokat'ta kamu ve özel sektör tarafından kurulan tesislerle, tarıma dayalı sanayi gelişmiştir. Son yıllarda il sanayisinde büyük gelişmeler kaydedilmiş, geniş çapta istihdam alanları oluşturulmuştur. Bu gelişme özellikle tekstil sanayisinde kendini göstermiş il ve ilçelerinde birçok hazır giyim ve konfeksiyon fabrikaları kurulmuştur. İmalat sanayi işletmelerinde, gıda ürünleri ve içecek imalatı, tekstil ve hazır giyim imalatı, taş ve toprağa dayalı ürün imalatı, ağaç ürünleri ve mobilya imalatı, plastik ürün imalatı, metal eşya ve makine imalatı sektörlerinde üretim yapılarak; ürünler yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunulmaktadır.

### Dış Ticaret

2015 yılında dış ticaret hacmi 50 milyon \$ civarında gerçekleşen ilin ihracat miktarının, son yıllar itibarıyla azalan bir seyir izlediği görülüyor. TÜİK verilerine göre 2014 yılında Tokat'tan 93 ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.

### 2007 – 2014 Arası İhracat Yapan Firma Sayıları ve İhracat Miktarı

|      | İhracat yapan firma sayısı | İhracat Değeri(1000 \$) |
|------|----------------------------|-------------------------|
| 2010 | 30                         | 23.775                  |
| 2011 | 24                         | 39.865                  |
| 2012 | 32                         | 37.302                  |
| 2013 | -                          | 30.777                  |
| 2014 | 15                         | 27.751                  |

Kaynak: TÜİK,2015– Ekonomi Bakanlığı, 2015

Tokat ilinden yapılan ihracatın % 59'unu gıda ürünleri ve içecek sektörü oluştururken, % 22,7'sini tekstil ve giyim eşyası sektörü oluşturmaktadır.

### Turizm

Tokat'ta işletme ve turizm belgeli 36 otel bulunmaktadır. Otellerde bulunan toplam yatak sayısı 2055'dir. 2015 yılında 119.588 yerli ve yabancı turistin geldiği ilde konaklama süresi 1,2 gündür.

## Tokat İli Turist Sayıları ve Konaklama Süreleri (2014 Yılı)

| İlçeler       | Tesise Giriş Sayısı |               |               | Geceleme Süresi |                |                |
|---------------|---------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|
|               | Yabancı             | Yerli         | Toplam        | Yabancı         | Yerli          | Toplam         |
| Merkez        | 127                 | 39 194        | 39 321        | 156             | 48 859         | 49 015         |
| Almus         |                     | 1 680         | 1 680         |                 | 1 680          | 1 680          |
| Erbaa         |                     | 4 671         | 4 671         |                 | 8 352          | 8 352          |
| Niksar        | 24                  | 11 514        | 11 538        | 95              | 13 356         | 13 451         |
| Pazar         |                     | 23            | 23            |                 | 69             | 69             |
| Reşadiye      | 45                  | 13 920        | 13 965        | 45              | 15 523         | 15 568         |
| Sulusaray     | 3                   | 3 157         | 3 160         | 3               | 3 805          | 3 808          |
| Turhal        | 251                 | 7 765         | 8 016         | 296             | 10 665         | 10 961         |
| Yeşilyurt     |                     | 2 583         | 2 583         |                 | 2 583          | 2 583          |
| Zile          | 45                  | 10 427        | 10 472        | 545             | 13 556         | 14 101         |
| <b>Toplam</b> | <b>495</b>          | <b>94 934</b> | <b>95 429</b> | <b>1 140</b>    | <b>118 448</b> | <b>119 588</b> |

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, 2015.

### 1.5 İSTİHDAM YAPISI

TÜİK 2011 Yılı Nüfus ve Konut Araştırmasına göre nüfusunun % 49,1'i tarım sektöründe, % 34,6'sı hizmetler sektöründe, % 16,3'ünün ise sanayi sektöründe istihdam edilmektedir.

Tokat İli Girişim Sayıları ve Sektörel Dağılımı'na ilişkin aşağıdaki tabloda, Tokat'ta son iki yılda gerçekleşen girişim sayıları ve bunların yoğunlaştığı ilk beş sektörün paylarını göstermektedir.

| YIL  | Toptan ve perakende ticaret; motorlu kara taşıtları onarımı | Ulaştırma ve depolama | İmalat | Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri | İnşaat | Diğer | Toplam |
|------|---|-----------------------|--------|---|--------|-------|--------|
| 2013 | 8.523   | 3.890                 | 2.241  | 2.024                                     | 1.167  |       | 21.499 |
| 2014 | 8.130   | 3.875                 | 2.214  | 1.979                                     | 1.181  |       | 21.035 |
| 2015 | 8.074   | 3.723                 | 2.291  | 2.021                                     | 1.063  |       | 20.977 |

Kaynak: TÜİK,2015

Tokat ilinde işgücüne katılım oranları ülke ortalamalarının üzerinde bir seyir izlemektedir. 2008 yılında %57,4 olan işgücüne katılım oranı 2013 yılında %49,9'a gerilemiştir

| İşgücüne katılım oranı | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Tokat                  | 57,4 | 53,5 | 49,3 | 51   | 47,4 | 49,9 |
| Türkiye                | 44,9 | 45,7 | 46,5 | 47,4 | 47,6 | 48,3 |

Kaynak: TÜİK,2015

Tokat ilinde istihdam oranları 2008 - 2013 döneminde Türkiye ortalamasının üzerinde değerlere sahiptir. İstihdam oranının ülke ortalamalarının üzerinde çıkmasında tarım yoğun istihdam yapısının neden olduğunu söylemek mümkündür

| İstihdam Oranı | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|
| Tokat          | 54   | 50,4 | 46   | 48,2 | 44,7 | 46,7 |
| Türkiye        | 40,4 | 39,8 | 41,3 | 43,1 | 43,6 | 43,9 |

Kaynak: TÜİK,2015



Tokat ilinde işsizlik oranları 2008-2013 döneminde Türkiye ortalamasının altındadır. Fakat bu durum Tokat'ta işsizlik sorununun küçük olduğu sonucunu vermemektedir. İldeki nüfus değişiminin negatif yönde olması göç miktarıyla ilişkilidir. Dışarıya verilen göçün nedenleri arasında da istihdam olanaklarının yetersizliği ön plana çıkmaktadır. Bu nedenle işsizlik oranı verisinin tek başına yorumlamak Tokat ili için yanıltıcı olacaktır.

| İşsizlik Oranı | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|
| Tokat          | 5,9  | 5,9  | 6,7  | 5,4  | 5,7  | 6,6  |
| Türkiye        | 10   | 13,1 | 11,1 | 9,1  | 8,4  | 9    |

Kaynak: TÜİK,2015

## 1.6 EKONOMİ BAKANLIĞI YILLARA GÖRE YATIRIMLARDA DEVLET YARDIMLARI

Tokat ilinde 2007-2015 döneminde 264 adet Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Düzenlenen Yatırım Teşvik Belgelerinin 214'ü özel sektöre, 50'si ise kamu kurumlarına aittir.

### 2011 -2015 Yılları Tokat İli Kamu Ve Özel Sektör Teşvik Belgesi Sayıları ve Yatırım Tutarları

| YILLAR        | ÖZEL SEKTÖR  |                      | KAMU         |                   | TOPLAM       |                      |
|---------------|--------------|----------------------|--------------|-------------------|--------------|----------------------|
|               | BELGE SAYISI | BELGE TUTARI         | BELGE SAYISI | BELGE TUTARI      | BELGE SAYISI | BELGE TUTARI         |
| 2011          | 21           | 96.692.137           | 16           | 32.196.404        | 37           | 128.888.541          |
| 2012          | 24           | 112.470.797          | 4            | 6.140.000         | 28           | 118.610.797          |
| 2013          | 22           | 345.427.729          | 4            | 3.070.000         | 26           | 348.497.759          |
| 2014          | 23           | 201.453.918          | 2            | 4.185.000         | 25           | 205.638.918          |
| 2015          | 18           | 258.870.872          | 10           | 32.466.000        | 28           | 291.336.872          |
| <b>TOPLAM</b> | <b>214</b>   | <b>1.932.648.263</b> | <b>50</b>    | <b>93.897.121</b> | <b>264</b>   | <b>2.026.545.384</b> |

Kaynak: Ekonomi Bakanlığı, 2016

Tokat ilinde özel sektöre yönelik düzenlenen yatırım teşvik belgelerinin adet bazında sektörel dağılımı incelendiğinde; % 64 ile imalat sanayi ilk sırada yer alırken, ikinci sırada % 14 ile hizmetler sektörü, üçüncü sırada % 11 ile madencilik sektörü, dördüncü sırada % 9 ile enerji sektörü bulunmaktadır.

### 2011 -2015 Yılları Özel Sektör Teşvik Belgeleri Sabit Yatırım Tutarlarının Sektörel Dağılımı

| YILLAR        | İMALAT             | MADENCİLİK        | HİZMETLER          | ENERJİ               | TARIM             |
|---------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| 2010          | 65.165.475         | 10.225.000        | 8.858.085          | 203.900.000          | 5.674.720         |
| 2011          | 40.482.942         | 11.235.000        | 15.974.195         | 25.000.000           | 4.000.000         |
| 2012          | 50.549.908         | 15.300.000        | 13.420.889         | 36.750.000           | -                 |
| 2013          | 43.062.409         | 12.542.200        | 9.823.150          | 280.000.000          | -                 |
| 2014          | 33.200.422         | 2.700.000         | 41.103.496         | 124.450.000          | -                 |
| 2015          | 14.874.555         | 17.140.000        | 46.523.834         | 179.703.388          | -                 |
| <b>TOPLAM</b> | <b>369.209.470</b> | <b>91.738.597</b> | <b>151.507.603</b> | <b>1.310.921.388</b> | <b>12.192.140</b> |

Kaynak: Ekonomi Bakanlığı, 2016

Sektörlere göre sabit yatırım tutarları incelendiğinde; enerji sektörü toplam 1.310.921.388 TL sabit yatırım tutarı ile ilk sırayı almaktadır. Bu tutar 214 adet belgenin toplam sabit yatırım tutarının % 68'ini oluşturmaktadır.

## 2 SORUN ALANLARI

### 2.1 HÂLİHAZIRDA YAŞANILAN SORUNLAR

Tokat ilinde hâlihazırda yaşanmakta olan sorunlar 01.12.2016 tarihinde gerçekleştirilen Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Temalı Ekonomi Toplantısı ve paydaşlarımızla yapılan görüşmeler sonucunda tespit edilmiştir. Tüm sektörlerdeki yatırımcıların hem fikir olduğu en önemli sorun ilin konumundan kaynaklanan dezavantajdır. Üretilen tarım ve imalat sanayi ürünlerinin pazara ulaştırılması, turizm destinasyonlarına ulaşım için ilin erişilebilirliğinin artırılması gerektiği muhakkaktır.

Tokat ili Ekonomi Bakanlığı Bölgesel Teşvik Sistemi'nde 5. Bölgede yer almasına, Organize Sanayi Bölgeleri'nde yapılacak yatırımlara 6. Bölge teşvik unsurları sağlanmasına karşın, Organize Sanayi Bölgelerinin altyapı eksikliklerinden dolayı büyük ölçekli yatırımcılar tarafından tercih edilmemektedir. Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi'nde 57. sırada yer alarak 5. Kademe gelişmiş iller arasında ve ülke nüfusundaki payı azalan Tokat ilinde yeni istihdam alanlarına ihtiyaç duyulmaktadır.

İlimizde faaliyet gösteren imalat sanayi işletmeleri modernizasyon yatırımı yapma kararı aldığı için Tokat ilinde bir çok sektör için belirlenen asgari 1.000.000 TL yatırım tutarı, yatırımcıların yeni yatırım kararı alma sürecini uzatmaktadır.

Turizm alanında sahip olduğu doğa ve kültür turizminin geliştirilmesine konu olacak altyapı unsurlarının geliştirilmesi süreci devam etmektedir. Altyapı çalışmaları için büyük ölçekli bütçe kaynaklarına ihtiyaç duyulmaktadır. Turizm altyapı geliştirme çalışmalarına paralel olarak ilin turizm potansiyelinin tanıtılması açısından kullanılan yöntemler istenilen başarıların elde edilmesindeki en büyük engellerdir.

| No                      | Sorun Alanı  | Yaşandığı Sektörler            |
|-------------------------|--|--------------------------------|
| <b>Ulaşım Altyapısı</b> |  |                                |
| 1                       | Ulaşım altyapısındaki eksiklikler nedeniyle pazara ve hammaddeye erişim zorluğu ve yüksek maliyetler   | Tarım - İmalat Sanayi - Turizm |
| 2                       | Havayolu ulaşımında uçuş sayısı ve uçuş hattı yetersizliği   | İmalat Sanayi – Turizm         |
| 3                       | Demiryolu ulaşım bağlantısının Turhal-Zile-Artova ilçeleri ile sınırlı olması  | Tarım - İmalat Sanayi – Turizm |
| 4                       | Konumunun getirdiği dezavantajlara karşılık işletme maliyetlerini yükselten bir çok unsurun bulunması  | Tarım - İmalat Sanayi          |
| <b>Tarımsal Altyapı</b> |  |                                |
| 5                       | İmalat sanayi sektörünün ihtiyacına yönelik bitkisel üretim (bağ yaprağı-buğday-yem-kuru baklagil-kuruyemiş) oranlarının düşük olması  | Tarım                          |
| 6                       | İmalat sanayi sektörünün ihtiyacına yönelik hayvansal üretim (çiğ süt) miktarının ve kalitesinin düşük olması  | Tarım                          |
| 7                       | Coğrafi işaret alabilecek bir çok ürünün başvurusunun yapılmamış olması  | Tarım                          |
| 8                       | Gen kaynağı ürünlerin (Karayaka Koyunu vs.) ülke çapında bilinirliğinin az olması  | Tarım                          |
| 9                       | Üretilen tarımsal ürünlerin doğrudan ihracatının gerçekleştirilememesi   | Tarım                          |
| 10                      | İlde yetiştirilen hayvansal ürünlerin (bal-manda yoğurdu-keçi peyniri) ilçeler düzeyinde bilinirliğinin olmaması   | Tarım                          |
| 11                      | Kamu kurum ve kuruluşlarının gıda alımlarında yörede yetiştirilen ürünleri tercih etmemeleri   | Tarım                          |
| 12                      | Üniversite – Tarım işbirliği çalışmalarında eksikliklerin bulunması  | Tarım                          |
| <b>Sanayi Altyapısı</b> |  |                                |
| 13                      | İlde üretilen imalat sanayi sektöründe üretilen ürünlerle ilgili işletmelerin bilgi sahibi olmalarından kaynaklanan yüksek maliyetlerle hammadde temin edilmesi  | İmalat Sanayi                  |
| 14                      | OSB Altyapılarının büyük ölçekli yatırımcıların ile davet edilmesi için yeterli olmaması (Güvenlik tedbirleri – elektrik altyapısı– içme suyu şebekesi) atık su arıtma tesisi - sosyal tesis alanları) | İmalat Sanayi                  |
| 15                      | OSB’lerde hafriyat maliyetlerinin yüksekliğini yatırımcıya ilave yük getirmesi   | İmalat Sanayi                  |
| 16                      | Organize Sanayi Bölgelerinde çalışan işçilerin ulaşımını sağlayacak servis şirketlerinin azlığı  | İmalat Sanayi                  |
| 17                      | Organize Sanayi Bölgelerinde bulunan atıl yatırımların olumsuz etki yaratması  | İmalat Sanayi                  |
| 18                      | Tüm sektörlerde gözlemlenen nitelikli eleman eksikliği sorunun çözümüne yönelik etkin tedbirlerin olmaması   | İmalat Sanayi                  |
| 19                      | Çalışma ve İş Kurumu tarafından düzenlenen İşbaşı Eğitim Programları ve Mesleki Eğitim Programlarının bütçe yetersizliği nedeniyle il genelinde talebi karşılayamayışı                                 | İmalat Sanayi                  |
| 20                      | Çalışma ve İş Kurumu tarafından düzenlenen Toplum Yararına Çalışma Programları nedeniyle işletmelerin personel bulma   | İmalat Sanayi                  |

|                         |   |               |
|-------------------------|---|---------------|
|                         | konusunda sıkıntılar yaşaması   |               |
| 21                      | Çalışma ve İş Kurumu tarafından düzenlenen İşbaşı Eğitim Programları ve Mesleki Eğitim Programlarında önceliklendirmeye gidilmemesi ( istihdamı yüksek sektörlerle ve Organize Sanayi Bölgesi'ndeki işletmelere öncelik tanınmayışı ) | İmalat Sanayi |
| 22                      | Hazır giyim ve konfeksiyon sanayi işletmelerinin işçi alım programları ile İşbaşı Eğitim Programları'nın zamanlama açısından uyuşmaması   | İmalat Sanayi |
| 23                      | Ekonomi Bakanlığı UR-GE Destekleri'nden yararlanma oranının oldukça düşük olması  | İmalat Sanayi |
| 24                      | Merkez –Erbaa - Turhal – Niksar – Zile ilçelerinde imalat sanayinde uzmanlaşmaya gidilememesi   |               |
| 25                      | Merkez –Erbaa - Turhal – Niksar – Zile ilçelerinde yoğunlaşan sektörlerle göre gelişim planlarının olmaması   |               |
| 26                      | İşletmelerin KOSGEB Nitelikli Eleman Desteği kullanım oranının düşük olması   | İmalat Sanayi |
| 27                      | Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sanayi İşletmelerin temel dikiş becerilerine sahip eleman bulma konusunda sorun yaşaması   | İmalat Sanayi |
| 28                      | Mermer sanayi işletmelerinin sermaye yetersizlikleri  | İmalat Sanayi |
| 29                      | İşletmelerin üniversite staj programlarından memnun olmaması  | İmalat Sanayi |
| 30                      | Ortak Kullanım Atölyelerinin sürdürülebilirliklerinin sağlanması için teknik destek ihtiyaçlarının bulunması  | İmalat Sanayi |
| 31                      | İŞGEM'in kurumsal kapasitesinin artırılarak sürdürülebilirliğini sağlama ihtiyacı   | İmalat Sanayi |
| 32                      | Organize Sanayi Bölgelerinde kamulaştırma sorunu olması nedeniyle yatırımcıların yer taleplerini karşılayamaması  | İmalat Sanayi |
| 33                      | Erbaa ilçesinde Toprak İhtisas Sanayi Bölgesi oluşturma çalışmalarında finansman problemleri olması   | İmalat Sanayi |
| 34                      | Toprak Sanayi işletmelerinin hammadde temini noktasında yol problemlerinin aşılammış olması   | İmalat Sanayi |
| 35                      | İmalat sanayi sektöründeki yüksek enerji maliyetleri  | İmalat Sanayi |
| 36                      | Ortak çalışma kültürü eksikliği   | İmalat Sanayi |
| 37                      | İlde faaliyet gösteren işletmelerin finansal desteklere erişim konusunda sıkıntılar yaşaması  | İmalat Sanayi |
| 38                      | Gümrük Müdürlüğü'nün kapatılmış olması  | İmalat Sanayi |
| 39                      | İlde yapılan hizmet ve yapım işleri ihalelerinde bölgede üretilen ürünlere yer verilmemesi  | İmalat Sanayi |
| 40                      | Teşvik belgeli yatırım sayısı ve tutarının ülke içindeki payının az olması  | İmalat Sanayi |
| 41                      | Yatırım sonrası süreçte yatırımcıların bekledikleri destekleri sağlama konusunda eksiklikler yaşanması  | İmalat Sanayi |
| 42                      | İl ihracatının ülke içindeki payının düşük olması   | İmalat Sanayi |
| 43                      | Sanayicilerin taleplerine göre üniversitede eğitim veren bölüm eksiklikleri   | İmalat Sanayi |
| 44                      | Yatırım planlarının açıklayan ulusal şirketlere il potansiyelinin tanıtılmaması   | İmalat Sanayi |
| <b>Turizm Altyapısı</b> |   |               |
| 45                      | Yöresel el sanatlarının uluslararası alanda tanıtımına yönelik faaliyetlerin eksikliği  | Turizm        |

|                        |   |                                |
|------------------------|---|--------------------------------|
| 46                     | Doğa turizminin geliştirilmesine yönelik kaynakların etkin kullanılmaması   | Turizm                         |
| 45                     | Konaklama tesisi kapasitesinin düşük olması   | Turizm                         |
| 46                     | Kültür turizminin geliştirilmesine yönelik gerekli restorasyon çalışmalarının tamamlanamamış olması   | Turizm                         |
| 47                     | Mevcut turizm işletmelerinin personel ihtiyaçlarını yetiştirecek eğitim kurumu ve personel eksikliği  | Turizm                         |
| <b>Yatırım Tanıtım</b> |   |                                |
| 48                     | Yatırım tanıtım alanındaki farklı kurumlar tarafından dil birliği olmaksızın birbirinden bağımsız çeşitli çalışmalar yürütülmesi                              | İmalat Sanayi                  |
| 49                     | İle büyük yatırımcıların davet edilmesi noktasında kurumların işbirliğinden uzak hareket etmeleri   | İmalat Sanayi                  |
| 50                     | İlçe ve OSB düzeyinde sektörel gelişme eksenlerine göre yatırım tanıtım faaliyetlerinin yürütülmemesi   | İmalat Sanayi                  |
| 51                     | Yatırım tanıtım alanında farklı sektör ve ilçe düzeyinde materyallerin eksik olması   | İmalat Sanayi                  |
| 52                     | Mesleki ve teknik eğitim alanında faaliyet gösteren atölye ve laboratuvarların imalat sanayinin üretim şartlarına uygun olmaması                              | İmalat Sanayi                  |
| 53                     | Sermaye sahibi yatırımcılara yönelik sektörel fizibilite raporu eksikliği   | Tarım - İmalat Sanayi – Turizm |
| 54                     | Güncellenebilir, sürdürülebilir bir e-envanter çalışmasının bulunmaması   | Tarım - İmalat Sanayi – Turizm |
| <b>Yatırım Destek</b>  |   |                                |
| 55                     | Çeşitli sektörlerde yatırımcıların devlet desteklerinden yararlanma amaçlı başvurdukları danışmanların yeterli donanıma sahip olmamaları                      | Tarım - İmalat Sanayi – Turizm |
| 56                     | Mevcut yatırımcıların yatırım ortamına ilişkin sorunlarının takip edildiği etkin bir platform eksikliği   | İmalat Sanayi                  |
| 57                     | OSB’lerde taban suyu seviyesi yüksekliğinden kaynaklanan yapılması gereken dolgu çalışmaları nedeniyle ruhsat harçlarının yatırımcıya getirdiği yük getirmesi | İmalat Sanayi                  |
| 58                     | KÜSİ Çalışmaları sonucu etkin işbirlikleri geliştirilememesi  | İmalat Sanayi                  |
| 59                     | Üniversite –Sanayi İşbirliği çalışmalarında eksikliklerin bulunması   | İmalat Sanayi                  |
| 60                     | Çevre Düzeni Planı’na göre tarım arazilerinde tarımsal amaçlı yatırımlara verilen yapılaşma oranının düşük olması yatırımlar önünde engel teşkil etmesi       | Tarım                          |
| 61                     | Kadastral paftaların güncel olmamasından dolayı TKDK’na sunulan projeler için gerekli ruhsat alım aşamasında sorunlar yaşanmaktadır.                          | Tarım                          |
| 62                     | TKDK Yatırımlarına uygun altyapısı hazır, proje yapmaya uygun arsa eksiklikleri bulunmaktadır.  | Tarım                          |

## 2.2 STRATEJİ DÖNEMİNDE YAŞANMASI MUHTEMEL SORUNLAR (RİSKLER)

| No | Sorun Alanı   | Yaşanması Muhtemel Sektörler |
|----|---|------------------------------|
| 1  | Yatırım ortamı altyapısının iyileştirilmesine yönelik ulaşım alanındaki altyapı yatırımlarının kamulaştırma çalışmaları nedeniyle tamamlanamaması | Tarım-Turizm-İmalat Sanayi   |
| 2  | Organize Sanayi Bölgelerinin altyapı çalışmalarına yeterli  | İmalat Sanayi                |

|   |   |               |
|---|---|---------------|
|   | kaynak tahsis edilememesi   |               |
| 3 | Ekonomi Bakanlığı Bölgesel Teşvik Sistemi Destek Unsurları arasına SGK İşçi Hissesi Desteği unsurunu almaması | İmalat Sanayi |
| 4 | Tarım sektörünün uluslar arası pazara erişimini sağlayacak altyapı yatırımlarının hayata geçirilmemesi        | Tarım         |

### 2.3 HEDEFLER

| No | Hedef   | Gösterge  |
|----|---|---|
| 1  | Şehrin ulusal ve uluslararası pazara erişim altyapısının geliştirilmesi                 | İnşa edilen karayolu uzunluğu<br>Yenilenen demiryolu uzunluğu<br>İnşa edilen yeni havalimanı sayısı                                 |
| 2  | Tarım sektöründe katma değer yaratacak altyapı tesislerin ve yatırımların desteklenmesi | Üretilen doküman sayısı<br>Geliştirilen proje sayısı<br>Desteklenen proje sayısı  |
| 3  | İmalat sanayi altyapı imkanlarının geliştirilmesi                                       | İnşa edilen doğalgaz borusu uzunluğu<br>İnşa edilen kreş sayısı<br>İnşa edilen atık su artıma tesisi<br>Tahsis edilen parsel sayısı |
| 4  | Kültür ve doğa turizmi odaklı altyapı yatırımlarının geliştirilmesi                     | Katılım sağlanan fuar sayısı  |
| 5  | Yatırım tanıtım alanında ilde ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi                   | Düzenlenen toplantı sayısı<br>Üretilen doküman sayısı   |
| 6  | Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik etkin çalışmaların yürütülmesi              | Düzenlenen toplantı sayısı<br>Düzenlenen toplantı sayısı<br>Gerçekleştirilen işletme ziyareti sayısı<br>Geliştirilen proje sayısı   |

### 3 2017 YILI EYLEM PLANI

#### 3.1 GEÇMİŞ YIL (2017) EYLEM PLANI GERÇEKLEŞMELERİ TABLOSU

| No  | Eylemler   | Yöneldiği Sorun Alanı | Sorumlu Kuruluş  | Tahmini Maliyet (TL.) | Planlanan Gerçekleşme Zamanı | Tamamlanma Durumu   | Tamamlanmadı ise Gerekçe  |
|---|--|-----------------------|--|-----------------------|------------------------------|---------------------|---|
| <b>1. ŞEHRİN ULUSAL VE ULUSLARARASI PAZARA ERİŞİM ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ</b>                 |  |                       |  |                       |                              |                     |   |
| 1.1   | Çevre illerle olan karayolu bağlantılarının bölünmüş yollarla sağlanması   | Ulaşım Altyapısı      | Karayolları Genel Müdürlüğü  | -                     | 12 Ay                        | <b>Tamamlanmadı</b> | Kamu yatırım programına alınan projelerin çalışmaları devam etmektedir.               |
| 1.2   | Demiryolu ulaşım hattının modernize edilmesi   | Ulaşım Altyapısı      | Devlet Demir Yolları Genel Müdürlüğü                                 | -                     | 12 Ay                        | <b>Tamamlanmadı</b> | Kamu yatırım programına alınan projenin çalışmaları devam etmektedir.                 |
| 1.3   | Yeni havaalanı inşaatı için kamulaştırma çalışmalarının yürütülmesi  | Ulaşım Altyapısı      | Devlet Hava Meydanları Genel Müdürlüğü                               | -                     | 12 Ay                        | <b>Tamamlanmadı</b> | Kamu yatırım programına alınan projelerin çalışmaları devam etmektedir.               |
| <b>2. TARIM SEKTÖRÜNDE KATMA DEĞER YARATAÇAK YATIRIMLARIN ve ALTYAPI TESİSLERİN DESTEKLENMESİ</b> |  |                       |  |                       |                              |                     |   |
| 2.1   | Sulanabilir tarım arazilerinin artırılması için baraj-gölet ve sulama projelerinin inşası  | Tarımsal Altyapı      | Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü<br>Tokat İl Özel İdaresi            | -                     | 12 Ay                        | <b>Tamamlanmadı</b> | Kamu yatırım programına alınan projelerin çalışmaları devam etmektedir.               |
| 2.2   | Arazi toplulaştırma çalışmaları yapılması  | Tarımsal Altyapı      | Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı<br>Tokat İl Özel İdaresi            | -                     | 12 Ay                        | <b>Tamamlanmadı</b> | Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından yürütülen çalışmalar devam etmektedir. |
| 2.3   | Yaş sebze ve meyve sektörünün altyapısının geliştirilmesine yönelik Tokat Uluslararası Toptancı Bölge Hali yer seçim çalışmalarının tamamlanarak | Tarımsal Altyapı      | Tokat Turhal Zile Pazar Uluslararası Yaş Sebze ve Meyve Toptancı Hal | 250.000 TL            | 12 Ay                        | <b>Tamamlanmadı</b> | Yer tespiti sonuçlandırılmadığı için tamamlanamıştır.                                 |

|      |   |                    |   |              |       |                     |  |
|------|---|--------------------|---|--------------|-------|---------------------|--|
|      | uygulama projelerinin hazırlanması  |                    | Birliği   |              |       |                     |  |
| 2.4  | Üretilen özellikli tarım ürünlerin (Erbaa bağ yaprağı - Tokat biberi- Tokat Domatesi) coğrafi işaret alım çalışmalarının tamamlanması | Tarımsal Altyapı   | Ticaret Sanayi Odaları<br>Ziraat Odaları  | 50.000 TL    | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Erbaa Bağ Yaprığı için Erbaa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından başvuru yapılmış; diğer ürünler için başvuru çalışmaları devam etmektedir. |
| 2.5  | Bitkisel ve hayvansal üretim- işleme-pazarlama faaliyetleri yapan yeni modern işletmelerin desteklenmesi                              | Tarımsal Altyapı   | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu<br>Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı                          | 3.000.000 TL | 12 Ay | <b>Tamamlandı</b>   |  |
| 2.6  | İl Gıda Kontrol Laboratuvarı Altyapısı yenilenmesi  | Tarımsal Altyapı   | Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı  |              | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Bütçe yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.  |
| 2.7  | Hayvancılık sektörünün geliştirilmesi için kamu ve özel sektör işbirliği ile et kombinası ve yem fabrikasının hayata geçirilmesi      | Tarımsal Altyapı   | Topek Gıda Hayvancılık İnş Turizm San ve Tic. A.Ş.<br>Turpan Yem ve Tarım Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. |              | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | İnşaat çalışmaları devam eden proje tamamlanamamıştır.   |
| 2.8  | Organize Besi Bölgesi Fizibilitesinin hazırlanması  | Tarımsal Altyapı   | Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü   |              | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Yer tespiti sonuçlandırılmadığı için tamamlanamamıştır.  |
| 2.9  | Organize Seracılık Bölgesi Fizibilite Dosyasının hazırlanması   | Tarımsal Altyapı   | Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü   |              | 12 Ay | <b>Tamamlandı</b>   |  |
| 2.10 | Tarımsal ürün fihristi hazırlanması   | Tarımsal Pazarlama | OKA<br>Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü  |              |       | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.   |



|   |  |                    |   |               |        |              |   |
|---|--|--------------------|---|---------------|--------|--------------|---|
| 2.11  | E-ticaret uygulamalarının yaygınlaştırılması   | Tarımsal Pazarlama | OKA   |               | 12 Ay  | Tamamlanmadı | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.  |
|   |  |                    | Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü             |               |        |              |   |
| <b>3. İMALAT SANAYİ ALTYAPI İMKANLARININ GELİŞTİRİLMESİ</b>                   |  |                    |   |               |        |              |   |
| 3.1   | Organize Sanayi Bölgelerinin doğalgaz altyapı eksikliklerinin tamamlanması   | Sanayi Altyapısı   | BOTAŞ   |               | 12 Ay  | Tamamlandı   |   |
| 3.2   | Organize Sanayi Bölgelerinin altyapı eksikliklerinin tespit edilerek projelendirme çalışmalarının yapılması  | Sanayi Altyapısı   | OKA   |               | 12 Ay  | Tamamlanmadı | OKA tarafından eksiklikler tespit edilmesine karşın ilgili kurumlar projelendirme çalışmaları yapmamışlardır. |
|   |  |                    | Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü             |               |        |              |   |
|   |  |                    | Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri |               |        |              |   |
| 3.3   | OSB yönetimlerine ve işletmelere yönelik "İyi Uygulama Örneği OSB Ziyaretleri" düzenlenmesi  | Sanayi Altyapısı   | OKA   |               | 15 gün | Tamamlanmadı | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.  |
|   |  |                    | Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü             |               |        |              |   |
|   |  |                    | Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri |               |        |              |   |
| 3.4   | Tokat ve Erbaa Organize Sanayi Bölgelerinde kreş inşa edilmesi   | Sanayi Altyapısı   | Tokat-Erbaa OSB Müdürlükleri                    |               | 12 Ay  | Tamamlanmadı | İlgili kurumlar tarafından hayata geçirilememiştir.   |
| 3.5.  | Çalışma ve İş Kurumu Aktif İş Gücü Programlarında sektörel ve bölgesel önceliklendirmelere giderek, bütçe imkanlarının artırılmasına yönelik talepte bulunulması | Sanayi Altyapısı   | Çalışma ve İş Kurumu                            |               | 12 Ay  | Tamamlandı   |   |
| <b>4. KÜLTÜR VE DOĞA TURİZMİ ODAKLI ALTYAPI YATIRIMLARININ GELİŞTİRİLMESİ</b> |  |                    |   |               |        |              |   |
| 4.1   | Tarihi kentsel dokuların turizm  | Turizm             | OKA   | 10.000.000 TL | 12 Ay  | Tamamlanmadı | İnşaat çalışmaları devam  |

|   |   |                  |   |               |        |              |  |
|---|---|------------------|---|---------------|--------|--------------|--|
|   | altyapısının geliştirilmesine yönelik restorasyonu  | Altyapısı        | Kültür ve Turizm Bakanlığı<br>Tokat -Zile- Niksar Belediyeleri<br>Tokat İl Özel İdaresi                             |               |        |              | etmektedir.  |
| 4.2   | Doğa turizmine ilişkin tesis eksikliğinin doğrudan yabancı yatırımlar yoluyla giderilmesi amacıyla altyapı yatırımlarına destek olmak     | Turizm Altyapısı | OKA<br>Kültür ve Turizm Bakanlığı<br>Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu<br>Tokat İl Özel İdaresi<br>DOKAP |               | 12 Ay  | Tamamlanmadı | Çalışmalar devam etmektedir.                       |
| 4.3   | Tokat'ın tarihsel ve kültürel kimliğiyle ulusal ve uluslar arası medyada yer bulacağı Yavaş Moda Günleri düzenlemek.                      | Turizm Altyapısı | Tokat Valiliği<br>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü<br>OKA  | 600.000 TL    | 15 gün | Tamamlandı   |  |
| <b>5. YATIRIM TANITIM ALANINDA İLDE ORTAK ÇALIŞMA KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ</b> |   |                  |   |               |        |              |  |
| 5.1   | Organize Sanayi Bölgelerin doluluk oranının artırılmasına yönelik büyük ölçekli yatırımcılara yönelik tanıtım çalışmaları gerçekleştirmek | Yatırım Tanıtım  | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri                       | 50.000.000 TL | 12 Ay  | Tamamlanmadı | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır. |
| 5.2   | Hazır giyim ve konfeksiyon  | Yatırım Tanıtım  | OKA   | 20.000.000 TL | 12 Ay  | Tamamlanmadı | Personel yetersizliği nedeniyle                    |

|     |   |                 |   |               |       |                     |  |
|-----|---|-----------------|---|---------------|-------|---------------------|--|
|     | sektöründeki büyük ölçekli yatırımcılara il yatırım ortamının tanıtımının yapılması   |                 | Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri        |               |       |                     | tamamlanamamıştır.   |
| 5.3 | İl bütünü için yatırım ortamı rehberi ve sunumlarının hazırlanması  | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri | 20.000.000 TL | 12 Ay | <b>Tamamlandı</b>   |  |
| 5.4 | Merkez-Erbaa-Niksar-Turhal-Zile ilçeleri yatırım ortamı rehberleri ve sunumlarının hazırlanması   | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri | 20.000.000 TL | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.                 |
| 5.5 | Doğa turizmine ilişkin tesis eksikliğini doğrudan yabancı yatırımlar yoluyla giderilmesi amacıyla tanıtım çalışmaları için materyallerin hazırlanması | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü  |               | 3 Ay  | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.                 |
| 5.6 | Yatırım ortamının tanıtımına ilişkin internet sitesi hazırlanması   | Yatırım Tanıtım | OKA   | 50.000.000 TL | 6 Ay  | <b>Tamamlanmadı</b> | OKAREKAP Projesi kapsamında yürütülen çalışmalar devam etmektedir. |
| 5.6 | Tarım ve imalat sanayi sektörlerinde üretilen ürünler için bir ürün fihristi hazırlanması   | Yatırım Tanıtım | OKA   | 30.000.000 TL | 6 Ay  | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.                 |

#### 6. YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK ETKİN ÇALIŞMALARIN YÜRÜTÜLMESİ

|     |  |                |   |   |       |                     |  |
|-----|--|----------------|---|---|-------|---------------------|--|
| 6.1 | İlde faaliyet gösteren yatırımcıların taleplerinin sürekli izlenmesine yönelik Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Kurulu çalışmalarını etkinleştirmek | Yatırım Destek | OKA                                       | - | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.             |
| 6.2 | Devlet destekleri ile ilgili ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlemek   | Yatırım Destek | OKA                                       |   | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.             |
| 6.3 | Atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması amacıyla eşleştirme faaliyetleri yapmak   | Yatırım Destek | OKA                                       |   | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | Personel yetersizliği nedeniyle tamamlanamamıştır.             |
| 6.4 | Kamu – üniversite ve sektörel işbirliği çalışmaları için ihtiyaç analizi çalışmalarının gerçekleştirilmesi   | Yatırım Destek | Ticaret Odaları<br>Tokat<br>Teknopark A.Ş |   | 12 Ay | <b>Tamamlanmadı</b> | İlgili kurumlar tarafından herhangi bir çalışma yapılmamıştır. |

### 3.2 PLAN YILI (2018) EYLEMLERİ TABLOSU

| No  | Eylemler  | Yöneldiği Sorun Alanı | Sorumlu (Koordinatör) Kuruluş  | Tahmini Maliyet (TL.) | Planlanan Gerçekleşme Zamanı |
|---|---|-----------------------|--|-----------------------|------------------------------|
| <b>1. ŞEHRİN ULUSAL VE ULUSLARARASI PAZARA ERİŞİM ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ</b>                 |   |                       |  |                       |                              |
| 1.1   | Çevre illerle olan karayolu bağlantılarının bölünmüş yollarla sağlanması  | Ulaşım Altyapısı      | Karayolları Genel Müdürlüğü  | -                     | 12 Ay                        |
| 1.2   | Demiryolu ulaşım hattının modernize edilmesi  | Ulaşım Altyapısı      | Devlet Demir Yolları Genel Müdürlüğü   | -                     | 12 Ay                        |
| 1.3   | Yeni havaalanı inşaatı için kamulaştırma çalışmalarının yürütülmesi   | Ulaşım Altyapısı      | Devlet Hava Meydanları Genel Müdürlüğü   | -                     | 12 Ay                        |
| <b>2. TARIM SEKTÖRÜNDE KATMA DEĞER YARATACAK YATIRIMLARIN ve ALTYAPI TESİSLERİN DESTEKLENMESİ</b> |   |                       |  |                       |                              |
| 2.1   | Sulanabilir tarım arazilerinin artırılması için baraj-gölet ve sulama projelerinin inşası   | Tarımsal Altyapı      | Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü<br>Tokat İl Özel İdaresi  | -                     | 12 Ay                        |
| 2.2   | Arazi toplulaştırma çalışmaları yapılması   | Tarımsal Altyapı      | Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı<br>Tokat İl Özel İdaresi  | -                     | 12 Ay                        |
| 2.3   | Yaş sebze ve meyve sektörünün altyapısının geliştirilmesine yönelik Tokat Uluslararası Toptancı Bölge Hali yer seçim çalışmalarının tamamlanarak uygulama projelerinin hazırlanması | Tarımsal Altyapı      | Tokat Turhal Zile Pazar Uluslararası Yaş Sebze ve Meyve Toptancı Hal Birliği                             | 250.000 TL            | 12 Ay                        |
| 2.4   | Üretilen özellikli tarım ürünlerin (Erbaa bağ yaprağı - Tokat biberi-Tokat Domatesi) coğrafi işaret alım çalışmalarının tamamlanması  | Tarımsal Altyapı      | Ticaret Sanayi Odaları<br>Ziraat Odaları   | 50.000 TL             | 12 Ay                        |
| 2.5   | Bitkisel ve hayvansal üretim-işleme-pazarlama faaliyetleri yapan yeni modern işletmelerin desteklenmesi   | Tarımsal Altyapı      | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu<br>Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı                         | 3.000.000 TL          | 12 Ay                        |
| 2.6   | İl Gıda Kontrol Laboratuvarı Altyapısı yenilenmesi  | Tarımsal Altyapı      | Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı   |                       | 12 Ay                        |
| 2.7   | Hayvancılık sektörünün geliştirilmesi için kamu ve özel sektör işbirliği ile et kombinası ve yem fabrikasının hayata geçirilmesi  | Tarımsal Altyapı      | Topek Gıda Hayvancılık İnş Turizm San ve Tic. A.Ş<br>Turpan Yem ve Tarım Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. |                       | 12 Ay                        |

|   |  |                    |  |               |        |
|---|--|--------------------|--|---------------|--------|
| 2.8   | Organize Besi Bölgesi Fizibilitesinin hazırlanması   | Tarımsal Altyapı   | Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü  |               | 12 Ay  |
| 2.9   | Niksar İlçesi Organize Seracılık Bölgesi Fizibilite Dosyasının hazırlanması  | Tarımsal Altyapı   | Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü  |               | 12 Ay  |
| 2.10  | Tarımsal ürün fihristi hazırlanması  | Tarımsal Pazarlama | OKA<br>Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü   |               |        |
| 2.11  | E-ticaret uygulamalarının yaygınlaştırılması   | Tarımsal Pazarlama | OKA<br>Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü   |               | 12 Ay  |
| <b>3. İMALAT SANAYİ ALTYAPI İMKANLARININ GELİŞTİRİLMESİ</b>                   |  |                    |  |               |        |
| 3.1   | Turhal – Niksar - Zile Organize Sanayi Bölgelerinin doğalgaz altyapı eksikliklerinin tamamlanması  | Sanayi Altyapısı   | BOTAŞ  |               | 12 Ay  |
| 3.2   | Organize Sanayi Bölgelerinin altyapı eksikliklerinin tespit edilerek projelendirme çalışmalarının yapılması  | Sanayi Altyapısı   | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri              |               | 12 Ay  |
| 3.3   | OSB yönetimine ve işletmelere yönelik “İyi Uygulama Örneği OSB Ziyaretleri” düzenlenmesi   | Sanayi Altyapısı   | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri              |               | 15 gün |
| 3.4   | Tokat ve Erbaa Organize Sanayi Bölgelerinde kreş inşa edilmesi   | Sanayi Altyapısı   | Tokat-Erbaa OSB Müdürlükleri   |               | 12 Ay  |
| 3.5.  | Çalışma ve İş Kurumu Aktif İş Gücü Programlarında sektörel ve bölgesel önceliklendirmelere giderek, bütçe imkanlarının artırılmasına yönelik talepte bulunulması | Sanayi Altyapısı   | Çalışma ve İş Kurumu   |               | 12 Ay  |
| <b>4. KÜLTÜR VE DOĞA TURİZMİ ODAKLI ALTYAPI YATIRIMLARININ GELİŞTİRİLMESİ</b> |  |                    |  |               |        |
| 4.1   | Tarihi kentsel dokuların turizm altyapısının geliştirilmesine yönelik restorasyonu   | Turizm Altyapısı   | OKA<br>Kültür ve Turizm Bakanlığı<br>Tokat -Zile-Niksar Belediyeleri<br>Tokat İl Özel İdaresi              | 12.000.000 TL | 12 Ay  |
| 4.2   | Doğa turizmine ilişkin tesis eksikliğinin doğrudan yabancı yatırımlar yoluyla giderilmesi amacıyla altyapı yatırımlarına destek olmak                            | Turizm Altyapısı   | OKA<br>Kültür ve Turizm Bakanlığı<br>Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu<br>Tokat İl Özel İdaresi |               | 12 Ay  |

|  |  |                 |   |            |       |
|--|--|-----------------|---|------------|-------|
|  |  |                 | DOKAP   |            |       |
|  |  |                 | Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü   |            |       |
|  |  |                 | OKA   |            |       |
| <b>5. YATIRIM TANITIM ALANINDA İLDE ORTAK ÇALIŞMA KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ</b>      |  |                 |   |            |       |
| 5.1  | Organize Sanayi Bölgelerin doluluk oranının artırılmasına yönelik büyük ölçekli yatırımcılara yönelik tanıtım çalışmaları gerçekleştirmek              | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri | 75.000TL   | 12 Ay |
| 5.2  | Hazır giyim ve konfeksiyon sektöründeki büyük ölçekli yatırımcılara il yatırım ortamının tanıtımının yapılması   | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri | 30.000. TL | 12 Ay |
| 5.3  | İl bütünü için yatırım ortamı rehberi ve sunumlarının hazırlanması   | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri | 25.000. TL | 12 Ay |
| 5.4  | Merkez-Erbaa-Niksar-Turhal-Zile ilçeleri yatırım ortamı rehberleri ve sunumlarının hazırlanması  | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü<br>Tokat-Erbaa-Turhal-Niksar-Zile OSB Müdürlükleri | 30.000. TL | 12 Ay |
| 5.5  | Tarımsal Yatırımcı Rehberi Hazırlanması  | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlüğü  | 10.000 TL  | 12 Ay |
| 5.6  | Turizm Yatırımcı Rehberi Hazırlanması  | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü  | 10.000 TL  | 12 Ay |
| 5.7  | Doğa turizmine ilişkin tesis eksikliğinin doğrudan yabancı yatırımlar yoluyla giderilmesi amacıyla tanıtım çalışmaları için materyallerin hazırlanması | Yatırım Tanıtım | OKA<br>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü  | 25.000. TL | 3 Ay  |
| 5.8  | Yatırım ortamının tanıtımına ilişkin internet sitesi hazırlanması  | Yatırım Tanıtım | OKA   | 50.000. TL | 6 Ay  |
| 5.9  | Tarım ve imalat sanayi sektörlerinde üretilen ürünler için bir ürün fihristi hazırlanması  | Yatırım Tanıtım | OKA   | 30.000. TL | 6 Ay  |
| <b>6. YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK ETKİN ÇALIŞMALARIN YÜRÜTÜLMESİ</b> |  |                 |   |            |       |

|     |  |                |  |               |       |
|-----|--|----------------|--|---------------|-------|
| 6.1 | İlde faaliyet gösteren yatırımcıların taleplerinin sürekli izlenmesine yönelik Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Kurulu çalışmalarını etkinleştirmek | Yatırım Destek | OKA                                    | -             | 12 Ay |
| 6.2 | Devlet destekleri ile ilgili ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlemek   | Yatırım Destek | OKA                                    | 25.000.000 TL | 12 Ay |
| 6.3 | Atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması amacıyla eşleştirme faaliyetleri yapmak   | Yatırım Destek | OKA                                    | 5.000. TL     | 12 Ay |
| 6.4 | Kamu – üniversite ve sektörel işbirliği çalışmaları için ihtiyaç analizi çalışmalarının gerçekleştirilmesi   | Yatırım Destek | Ticaret Odaları<br>Tokat Teknopark A.Ş |               | 12 Ay |